

السداسي الثانيالدرس : 2 تابع للدرس 11/ مفهوم القيادة الادارة :

Leadership (يفعل أو يقوم بمهمة) ذكرت (أرندت Archein) أن القيادة (Archein) باليونانية بمعنى يبدأ أو يقود أو يحكم يتفق مع الفعل اللاتيني (Agre) معناه أيضا يحرك أو يقود (يطلب من الطالب التوسع) .

و هناك عدة تعريفات للقيادة :

تعريف (Welkmane) – تعريف (إبراهيم المنيف) – تعريف (White)

(أرجو من الطالب الاطلاع عليها و الخروج بتعريف شامل للقيادة الإدارية

2/ علاقة مفهوم القيادة الإدارية ببعض المفاهيم المشابهة :

أ/ الفرق بين القيادة و الرئاسة :

(يطلب من الطالب الاطلاع عليها) = نضعها في شكل جدول

ب/ الفرق بين القيادة و الإدارة :

(يطلب من الطالب الاطلاع عليها) = نضعها في شكل جدول

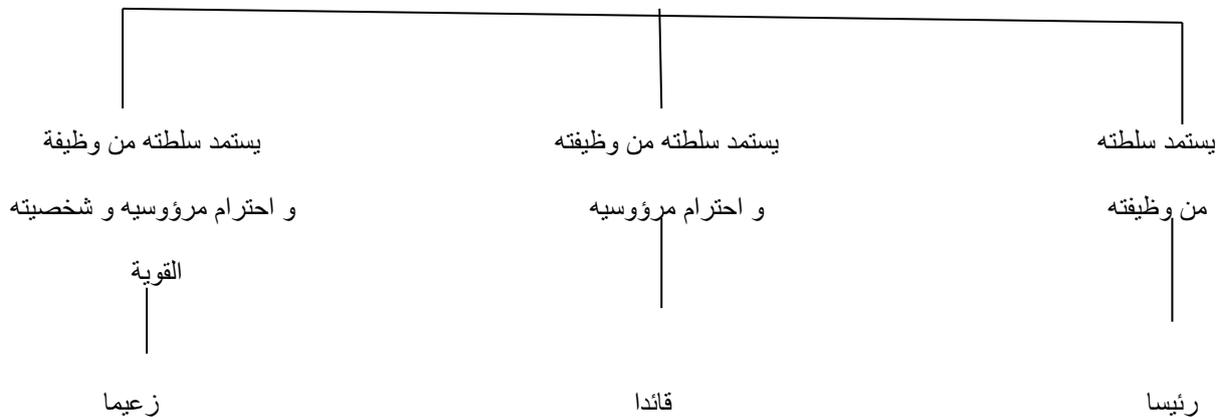
ج/ الفرق بين القيادة و الرفاهة :

(يطلب من الطالب الاطلاع عليها)

في الأخير إليكم هذا الشكل يوضح المفاهيم :

العلاقة بين القيادة و الإدارة و الرئاسة و الرفاهة .

المدير



3/ عناصر القيادة الإدارية و خصائصها :

أولاً/ عناصر القيادة الإدارية : تتكون من عناصر أساسية تتمثل في :

أ / القائد الإداري : خصائصه :

1/ يمثل القائد مركز سلوك الجماعة (بتحليل من الطالب)

2/القائد قادر على توجيه الجماعة نحو هدفها (بتحليل من طرف الطالب مع أمثلة

3/ القائد يتم اختياره اراديا من الجماعة

4/ القائد هو الشخص الذي له تأثير ملحوظ على تركيب الجماعة

5/ القائد هو الذي يهتم بسلوك الجماعة

ب/ الجماعة (المرؤوسين) :

(التوسع من طرف الطالب)

ج/ عملية التأثير : أهم وسائل التأثير نذكر ما يلي :

- التأثير القائم على المكافأة
 - التأثير القائم على الإكراه
 - التأثير القائم على أسس مرجعية
 - التأثير القائم على الخبرة
 - التأثير القائم على المعلومات
 - التأثير القائم على الإعجاب الشخصي
 - التأثير القائم على الشرعية
 - التأثير القائم على التمكين
- (يطلب من الطالب الإطلاع و التوسع و البحث عن أمثلة)

د / تحقيق أهداف الجماعة :

يطلب من الطالب استعمال مرجع نواف كنعان : القيادة الإدارية ط 01 عمان دار الثقافة للنشر و التوزيع 2009 م 'ص:8'6-87

هـ/ الموثق :

استعمال مرجع :

- خالد تلغيش (دور القيادة في إدارة الأزمات) مذكرة ماجستير جامعة الجزائر (3) كلية العلوم السياسية و الاعلام قسم العلوم السياسية و العلاقات الدولية 2010 م ص :78
- الصالح جليح : (أثر القيادة الإدارية على أداء العاملين) مذكرة ماجستير جامعة الجزائر ' كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير ' قسم العلوم الاقتصادية 2006 م ص : 26

ثانيا / خصائص القيادة الإدارية :

تم تلخيصها في مجموعة من العناصر (على الطالب الإطلاع عليها و التوسع) :

1/ التفاعل الاجتماعي

2/ اليقظة و بعد الرؤية

3/ قوة التحمل و الحكمة

4/ التواضع ' العدل و الولاء

5/ الروح المرحة

6/ الثقافة الاجتماعية و المشاركة الوجدانية

7/ التوافق الاجتماعي و النفسي

8/ صورة التعبير و الخطابة و الحسم و الحزم

9/ الأخلاق الحميدة

10/ وعي القائد لذاته

11/ القدرة على المبادرة و المبادرة

12/ القدوة الحسنة للمرؤوسين

13/ القدرة على الاتصال

14/ النزكاء

15/ المهارة السياسية

يرجى من الطالب التوسع و استعمال المراجع .

وشكرا و بالتوفيق و إلى درس الموالي / الأستاذة م. كوردالي